

# МОНІТОРИНГ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ОГЛЯДУ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКРАЇНА-НАТО

ЧЕРВЕНЬ – ЛИСТОПАД 2025



SW

Аналітичний центр StateWatch продовжує відстежувати виконання Стратегічного огляду системи оборонних закупівель Україна-НАТО (далі – Огляд), мета якого – приведення оборонних закупівель України у відповідність з євроатлантичними практиками.

Раніше StateWatch опублікував аналітичну записку<sup>1</sup> та проміжний моніторинг<sup>2</sup> виконання органами державної влади України рекомендацій Огляду.

Упродовж червня – листопада органи державної влади України, відповідальні за оборонні закупівлі, зокрема Міністерство оборони (МОУ), Державний оператор тилу (ДОТ) та Агенція оборонних закупівель (АОЗ), реалізували низку заходів, що відповідають окремим рекомендаціям Огляду. Крім того, протягом цього періоду відбулася низка інституційних та законодавчих змін у системі оборонних закупівель, що впливають на його імплементацію, зокрема приєднання Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості (Мінстратегпром) до МОУ, масштабування цифрового маркетплейсу для закупівель зброї DOT-Chain Defence та підготовка до відновлення контрольованого експорту оборонної продукції.

На виконання доручення Кабінету Міністрів (КМУ), Міністерство оборони підготувало<sup>3</sup> звіт про виконання завдань, визначених планом імплементації Стратегічного огляду системи оборонних закупівель. У ньому підсумовано зроблене у 2025 році та визначено головні цілі на 2026–2027 роки.

Цей третій моніторинг аналізує прогрес у виконанні тринадцяти рекомендацій Огляду за звітний період.

## МІЖВІДОМЧА РОБОЧА ГРУПА З УДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОВИХ ЗАСАД ТА РЕФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

13 листопада 2025 року КМУ затвердив Постанову № 1477<sup>4</sup> про створення Міжвідомчої робочої групи з удосконалення правових засад та реформування моделі оборонних закупівель. Запуск роботи МРГ має забезпечити виконання щонайменше дев'яти рекомендацій Огляду (№4, №5, №6, №7, №12, №14, №16, №17, №18). Станом на грудень 2025 року жодного засідання МРГ не відбулося.

У НАЗК відбулося перше засідання<sup>5</sup> Координаційної групи з імплементації рекомендацій Огляду. Метою створення стала координація державних органів України та організація взаємодії з НАТО. Головою обрано Олександра Осадчого (заступник директора Департаменту закупівель МОУ), заступницею – Марту Івашків (в.о. керівника Управління формування політики доброчесності у сфері безпеки та оборони НАЗК). До складу увійшли представники Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції, Мінекономіки та Представництва НАТО в Україні.

Координаційна група розробила орієнтовний розподіл<sup>6</sup> державних органів та структур НАТО по робочих групах для імплементації рекомендацій Огляду. Група доповнюватиме зусилля МРГ з удосконалення правових засад оборонних закупівель.

<sup>1</sup> Аналіз виконання Стратегічного огляду оборонних закупівель Україна – НАТО  
<https://statewatch.org.ua/wp-content/uploads/2025/04/UKR-SW-Stratehichnyy-ohliad-oboronnykh-zakupivel-1.pdf>

<sup>2</sup> Моніторинг виконання Стратегічного огляду системи оборонних закупівель Україна-НАТО за квітень – червень 2025  
<https://statewatch.org.ua/publications/strong-monitorynh-vykonanni-a-stratehichnoho-ohliadu-systemy-oboronnykh-zakupivel-ukraina-nato-za-kviten-cherven-2025-strong/>

<sup>3</sup> Відовідь МОУ на запит на доступ до публічної інформації  
[https://drive.google.com/file/d/1d35vRSyM\\_ilStx4pSv32VZxw1YUqSxd5/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1d35vRSyM_ilStx4pSv32VZxw1YUqSxd5/view?usp=sharing)

<sup>4</sup> Про утворення Міжвідомчої робочої групи з питань удосконалення правових засад та реформування моделі оборонних закупівель  
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1477-2025-%D0%BF#Text>

<sup>5</sup> НАЗК сприяє впровадженню єдиних підходів до реалізації рекомендацій НАТО у сфері оборонних закупівель  
<https://nazk.gov.ua/uk/nazk-spryyae-vprovadzhennyu-edynyh-pidh-odiv-do-realizatsii-rekomendatsiy-nato-u-sferi-oboronnyh-zakupivel>

<sup>6</sup> Орієнтовний розподіл державних органів та структур НАТО по робочих групах у рамках імплементації рекомендацій Стратегічного огляду системи оборонних закупівель України  
[https://docs.google.com/document/d/1oSxxMW4bwdZY52XC5YejlfYlssHYi\\_Rm/edit?usp=sharing&oid=106791343075072863918&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/document/d/1oSxxMW4bwdZY52XC5YejlfYlssHYi_Rm/edit?usp=sharing&oid=106791343075072863918&rtpof=true&sd=true)

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №2 ЦЕНТРАЛІЗУВАТИ УПРАВЛІННЯ ОБОРОННИМИ ЗАКУПІВЛЯМИ ДЛЯ ВСЬОГО СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ**

Згідно з рекомендацією №2 Огляду в частині об'єднання закупівельних агенцій, до кінця 2025 року планується запуск об'єднаної агенції через реорганізацію ДОТ шляхом приєднання до АОЗ. Процес передбачає збереження кадрів, об'єднання баз даних, цифрових систем та посилення нагляду і контролю.

Синхронізація агенцій відбувається через поетапне узгодження управлінських, процедурних та цифрових рішень для масштабування ефективних практик ДОТ, зокрема принципів доброчесності, програмного менеджменту та системи DOT-Chain. АОЗ та ДОТ працюють над синхронізацією у чотирьох напрямках:

- (1) юридично-фінансовий – створення єдиного регламенту, нормативної бази, уніфікація правових підходів, облікової політики та процедур фінансування;
- (2) HR – єдина кадрова політика, онбординг, уніфіковані системи винагород, навчання, формування внутрішньої культури та впровадження OKR;
- (3) IT – інтеграція систем, процесів та інфраструктури, стратегічне бачення передачі активів і створення спільного робочого середовища;
- (4) виробничий – налагодження гнучкої взаємодії функціональних підрозділів в умовах інтеграції.

Міноборони надіслало до Представництва НАТО лист із планами об'єднання. Альянс схвально оцінив потенціал реформи, відзначивши основні переваги: скорочення витрат, підвищення ефективності та прозорості управління.

Водночас НАТО попередило про ризик. Запланована функціональна перевірка АОЗ незалежним консультантом може втратити актуальність – після об'єднання результати аудиту стануть неактуальними для нової структури. Це питання потребує окремого узгодження.

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №3 ПІДТРИМУВАТИ ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ ВІЙСЬКОВИМИ ЧАСТИНАМИ**

За рішенням Ставки Верховного Головнокомандувача запроваджено механізм прямого фінансування бригад для самостійного

проведення закупівель<sup>7</sup>. Міноборони застосувало розрахунок 7 млн грн на кожен батальйон, що виконує бойові завдання на лінії фронту. Загалом бригади отримали 4,3 млрд грн прямого фінансування.

На базі Національного університету оборони України запроваджено три курси підвищення кваліфікації з проєктного менеджменту та планування зокрема для персоналу, відповідального за закупівлі у військових частинах.

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №4 СТАНДАРТИЗУВАТИ ПРАКТИКИ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ**

У вересні 2025 року Віцепрем'єр-міністерка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції підтримала створення Координаційної групи з імплементації рекомендацій Стратегічного огляду НАТО. До складу увійшли Міноборони, Мінекономіки, Секретаріат КМУ, НАЗК та Представництво НАТО. Паралельно Комітет ВРУ з національної безпеки створив робочу групу для напрацювання змін до системи оборонних закупівель з урахуванням директив ЄС та рекомендацій НАТО (керівниця – народна депутатка Олена Хоменко, голова підкомітету з питань оборонних закупівель). Мінекономіки розробило проєкт постанови КМУ про міжвідомчу робочу групу, який перебуває на доопрацюванні.

Окрім того, у липні 2025 року StateWatch провів порівняльне дослідження<sup>8</sup> процедур закупівель безпілотних систем у чотирьох відомствах (АОЗ, ДССЗЗІ, НПУ, НГУ) для виявлення найкращих практик і вироблення рекомендацій щодо ефективності та уніфікації. Аналіз виявив суттєво фрагментованість: кожен замовник застосовує власні процедури за відсутності єдиних стандартів. У системі МОУ та АОЗ процес надмірно бюрократизований через колегіальні органи, що знижує оперативність реагування. Найефективнішу модель продемонстрував ДССЗЗІ, де рішення ухвалюються уповноваженими особами в межах компетенцій, що забезпечує баланс між швидкістю та контролем.

<sup>7</sup> Бойовим бригадам виділено 4,3 млрд грн прямого фінансування на закупівлі  
<https://mod.gov.ua/news/bojovim-brigadam-vidileno-4-3-mlrd-grn-pryamoogo-finansuvannya-na-zakupivli>

<sup>8</sup> Порівняльний аналіз порядку закупівлі безпілотних систем за прямими контрактами  
<https://statewatch.org.ua/publications/porivnialnyy-analiz-poriadku-zakupivli-bezpilotnykh-system-za-priamymy-kontraktamy/>

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №7 РЕФОРМУВАТИ ІСНУЮЧУ ПРАВОВУ БАЗУ, ПОВ'ЯЗАНУ З ПИТАННЯМИ ТАЄМНОСТІ**

Служба безпеки України (СБУ) проінформувала<sup>9</sup> державних замовників про необхідність перегляду Зводу відомостей, що становлять державну таємницю (ЗВДТ). Перегляд має врахувати зміни до статті 8 Закону № 3855-XII, внесені у 2025 році, та Рекомендацію №7 Огляду.

Станом на середину вересня 2025 року жоден державний замовник у сфері оборони не подав до СБУ пропозицій щодо змін до ЗВДТ.

МОУ ініціює створення міжвідомчої робочої групи під головуванням СБУ для комплексного аналізу правового поля. Мета – зменшити рівень таємності при проведенні летальних оборонних закупівель. За результатами аналізу передбачається, по-перше, передати повноваження з визначення рівня таємності міжвідомчій комісії, і, по-друге, перейти до системи, де засекречування оборонних закупівель регулюється законодавством замість указів Президента.

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №8 ПОКРАЩИТИ ПРОЦЕДУРИ ПРЯМОГО КОНТРАКТУВАННЯ ТА ЗАКРИТИХ ВІДБОРІВ**

У липні-вересні 2025 року завершився пілотний етап платформи DOT-Chain Defence – цифрового маркетплейсу для закупівлі безпілотних систем. До проекту долучилося 12 бригад, які отримали 11 800 дронів на суму 416 млн грн<sup>10</sup>. Платформа забезпечила значне скорочення термінів постачання: середній – 10 днів, рекордний – 5 днів.

Станом на жовтень 2025 року маркетплейс пропонує 184 моделі від 38 виробників, включно з дронами-бомбардувальниками, перехоплювачами<sup>11</sup>, БПЛА літакового типу<sup>12</sup> та засобами РЕБ. Доступ розширено на Нацгвардію<sup>13</sup>,

<sup>9</sup> Відповідь СБУ на запит на доступ до публічної інформації [https://drive.google.com/file/d/1NJKFIA\\_xK6YnblH01sr-P3hVwsFjfWvY/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1NJKFIA_xK6YnblH01sr-P3hVwsFjfWvY/view?usp=sharing)

<sup>10</sup> DOT-Chain Defence: більше свободи для бригад - менше бюрократії <https://mod.gov.ua/news/dot-chain-defence-bilshe-svobod-dlya-brigad-menshe-byurokratiyi>

<sup>11</sup> Військові отримуватимуть дрони-перехоплювачі через DOT-Chain Defence <https://mod.gov.ua/news/vijskovi-otrimuvatimut-droni-perehoplyuvachi-через-dot-chain-defence>

<sup>12</sup> Дрони літакового типу вже доступні для замовлення військовими

<https://mod.gov.ua/news/dot-chain-defence-droni-litakovogo-tipu-v-zhe-dostupni-dlya-zamovlennya-vijskovimi>

<sup>13</sup> DOT-Chain Defence масштабується на Нацгвардію

планується охопити 130 бригад<sup>14</sup>. МОУ прогнозує, що протягом шести місяців до 70% безпілотних систем постачатиметься через DOT-Chain Defence<sup>15</sup>.

У травні 2025 року АОЗ оновила порядок секретних закупівель, запровадивши обов'язкове технічне інспектування та розгляд Колегіальним органом. Використання рамкових угод на закупівлю FPV-дронів дозволило заощадити 511 млн грн<sup>16</sup>.

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №10 РОЗРОБИТИ СПІЛЬНИЙ РЕЄСТР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ**

Після реорганізації Мінстратегпрому відповідальність за виконання рекомендації передано МОУ. Директорат цифрової трансформації МОУ розпочав технічну розробку цифрового реєстру постачальників. Міноборони звернулося до НАТО із запитом на підтримку реалізації проекту в рамках Комплексного пакету допомоги.

МОУ розробило<sup>17</sup> наказ про створення Переліку недобросовісних іноземних постачальників товарів, робіт і послуг оборонного призначення. Механізм передбачає: (1) внесення до Переліку тих постачальників, які не виконали судове або арбітражне рішення; (2) обмін інформацією з міжнародними партнерами щодо контрагентів, зареєстрованих на їхній території; (3) виключення з Переліку після виконання рішення суду чи арбітражу.

## **РЕКОМЕНДАЦІЯ №11 ВИНЕСТИ УРОКИ, ОТРИМАНІ З ДОСВІДУ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ У ВОЄННИЙ ЧАС ТА ЕКОНОМІКИ ВІЙНИ**

1-2 жовтня 2025 року Об'єднаний центр аналізу, підготовки та освіти НАТО-Україна (JATEC) спільно з МОУ провів перший Workshop на тему «Оборонні закупівлі та економіка в умовах війни». За

<https://dpa.mod.gov.ua/page/dot-chain-defence-masstabujetsia-na-nacgvardiui-urid-uxvaliv-vidpovidnu-postanovu>

<sup>14</sup> Міноборони масштабує маркетплейс DOT-Chain Defence: у жовтні доступ отримають 130 бригад

<https://mod.gov.ua/news/minoboroni-masstabuye-marketplejs-dot-chain-defence-u-zhovtni-dostup-otrimayut-130-brigad>

<sup>15</sup> Плануємо 70% поставок дронів через DOT-Chain Defence:

Міноборони масштабує військовий маркетплейс <https://armyinform.com.ua/2025/10/03/planuyemo-70-postavok-droniv-cherez-dot-chain-defence-minoborony-masstabuye-vijskovyj-marketplejs/>

<sup>16</sup> АОЗ Міноборони зекономила майже 511 млн грн завдяки новій процедурі закупівлі FPV-дронів

<https://mod.gov.ua/news/aoz-minoboroni-zekonomila-majzhe-511-mln-grn-zavdyaki-novij-proceduri-zakupivli-fpv-droniv>

<sup>17</sup> Відповідь МОУ на запит на доступ до публічної інформації <https://drive.google.com/file/d/1d35vRSyMiIStx4pSv32VZxw1YUqSxd5/view?usp=sharing>

результатами аналітичного звіту заходу<sup>18</sup> досвід України у трансформації оборонних закупівель (2014-2025) визнано найбільш комплексним сучасним прикладом адаптивних закупівель в умовах бойових дій.

Звіт визначає уроки, критичні для України, так і для НАТО: створення кризових правових рамок для оборонних закупівель, поєднання централізованих та децентралізованих закупівель, використання цифрових інструментів та даних для збереження прозорості та доброчесності, залучення промисловості та партнерів до спільного виробництва та закупівель.

Другий семінар запланований на 3-4 грудня 2025 року. Він має сфокусуватися на операціоналізації отриманих уроків, включаючи: розробку конкретних рекомендацій до дій та пілотних проєктів на 2026 рік, визначення механізмів зв'язування українських електронних закупівельних даних (Prozorro) із закупівельними порталами країн-союзників, трансформацію уроків у тренінгові та освітні програми JATEC для підвищення інституційної стійкості та готовності до майбутніх криз.

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №12 ЗАПРОВАДИТИ ЄДИНЕ ПЛАНУВАННЯ НА ОСНОВІ СПРОМОЖНОСТЕЙ**

МОУ реформує бюджетний процес на основі методології DOTMLPFI – восьми базових компонентів спроможностей (доктрина, організація, навчання, матеріали, керівництво, персонал, інфраструктура та взаємосумісність). Нова система створює чіткий взаємозв'язок між формуванням оборонної політики, визначенням необхідних спроможностей, фінансовим плануванням та розподілом ресурсів у розрізі кожного компонента.

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №13 РОЗБУДУВАТИ ДОВІРУ ДО АГЕНЦІЙ**

Рекомендація охоплює три напрями: розбудову зовнішньої довіри серед міжнародної спільноти, розбудову внутрішньої довіри в Україні та довіри всередині самих Агенцій.

За словами МОУ, у зв'язку з розпочатим процесом синхронізації агенцій, відбір п'ятого члена Наглядової ради тимчасово призупинено<sup>19</sup>. Після

завершення об'єднання закупівельних агенцій запланований перегляд кількості членів Наглядової ради ДП «АОЗ» та їх відбір.

Обидві закупівельні Агенції МОУ отримали<sup>20 21</sup> сертифікати ISO 37001, що підтверджують ефективну систему управління протидією корупції, відповідну міжнародним стандартам.

ДОТ підписав<sup>22</sup> договір з Cyber Unit Technologies щодо використання кіберполігону Unit Range – ІТ-системи, яка дає змогу відпрацьовувати симуляційні сценарії хакерських атак. Така співпраця забезпечить базове навчання з кібергігієни для всіх співробітників і поглиблену підготовку для профільних спеціалістів агенції.

Також ДОТ провів<sup>23</sup> зустріч з представниками бізнесу, Громадської антикорупційної ради при МОУ, Наглядової ради ДОТ, народними депутатами профільних комітетів та представниками Міністерства оборони щодо чинників, які, на думку виробників, впливають на вартість продукції та створюють бар'єри для участі у закупівлях. Ініціатива стала реакцією на відсутність учасників ринку під час торгів на закупівлю вітровологозахисних курток і штанив.

Наглядова Рада АОЗ представила результати своєї діяльності за перші 100 днів перед представниками G7, НАТО, Європейського Союзу та країн-партнерів<sup>24</sup>. Окрім підбиття підсумків, Рада затвердила цілі на 2026 рік, визначивши понад 30 показників ефективності у фінансовому, операційному та кадровому напрямках. Одним із ключових завдань Наглядова Рада визначила розробку Стратегії АОЗ. Зокрема, вже розпочалась робота над Стратегією розвитку АОЗ до 2030 року.

АОЗ співпрацює із закупівельними агенціями країн НАТО для обміну інформацією та досвідом. Уже

[https://drive.google.com/file/d/1d35vRSyM\\_ilStx4pSv32VZxw1YUqSxd5/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1d35vRSyM_ilStx4pSv32VZxw1YUqSxd5/view?usp=sharing)

<sup>20</sup> ДОТ Міноборони першим у секторі оборони отримав сертифікат ISO з антикорупційної системи управління <https://mod.gov.ua/news/dot-minoboroni-pershim-u-sektori-oboroni-otrimav-sertifikat-iso-z-antikorupciynoyi-sistemi-upravlinnya>

<sup>21</sup> Нова антикорупційна система в АОЗ

<https://www.facebook.com/share/p/1DheBCKQHg/>

<sup>22</sup> ДОТ посилює інформаційну безпеку завдяки кіберполігону Unit Range від Cyber Unit Technologies <https://dotua.org/ua/dot-posiliuje-informaciinu-bezpeku-zavdiaki-kiberpolygonu-unit-range-vid-cyber-unit-technologies/>

<sup>23</sup> ДОТ продовжує діалог з бізнесом: сьогодні обговорили закупівлі речового майна

<https://dotua.org/ua/dot-prodovzuje-dialog-z-biznesom-syogodni-obgovorili-zakupivli-recovogo-maina/>

<sup>24</sup> Наглядова Рада АОЗ Міноборони представила іноземним партнерам результати роботи за 100 днів <https://mod.gov.ua/news/naglyadova-rada-aosz-minoboroni-predstavila-inozemnim-partneram-rezultati-roboti-za-100-dniv>

<sup>18</sup> Cover Letter JATEC Summary Report (SR) on "Workshop on Wartime Defence Procurement and Economy", 1-2 October 2025 <https://drive.google.com/file/d/1HXz2w3T6caTGKDQsV5z7OuUcASSZzZ8v/view?usp=sharing>

<sup>19</sup> Відповідь МОУ на запит на доступ до публічної інформації

підписано меморандуми про співпрацю з агентствами Норвегії (NDMA), Франції (DGA), Чехії (AMOS), Туреччини (SSB), Швеції (FMV), Данії (DALO), Естонії (ECDI), Італії (AID) та Великої Британії (DE&S), Литви(DMA).

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №14 ЗМІЦНИТИ МЕХАНІЗМИ НАГЛЯДУ ЗА ЗАКУПІВЛЯМИ**

У серпні 2025 року Рахункова палата розпочала аудит щодо закупівлі безпілотних систем для Збройних Сил України<sup>25</sup>. Агенція оборонних закупівель є одним з об'єктів перевірки. Публікацію результатів аудиту заплановано на листопад 2025 року.

Станом на кінець листопада 2025 року Рахункова палата завершила аудит<sup>26</sup> оборонних закупівель за тиловим напрямом, які здійснював ДОТ протягом 2024 року. Перевірка виявила системні недоліки в кількох напрямках: недостатній контроль якості продукції, логістичні проблеми та неналежне зберігання, обмежена конкуренція серед постачальників, проблеми з кадровим забезпеченням та плануванням.

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №15 РОЗРОБИТИ НАДІЙНУ ПРОГРАМУ КОМПЛАЄНСУ**

АОЗ затвердила<sup>27</sup> Положення про систему внутрішнього контролю, яке систематизує ключові компоненти контрольних механізмів. Положення запроваджує модель трьох ліній захисту: операційний менеджмент як перша лінія, управління ризиками та комплаєнс як друга лінія, внутрішній аудит як третя лінія.

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №19 СПРИЯТИ СПІВПРАЦІ З УКРАЇНСЬКОЮ ПРОМИСЛОВІСТЮ**

Президент Володимир Зеленський підписав закони, що запускають ініціативу Defence City<sup>28</sup> – спеціальний правовий режим для підприємств оборонно-промислового комплексу. Резиденти отримують комплексні пільги: звільнення від податку на прибуток, земельного та екологічного

податків, спрощення митних процедур і міжнародної передачі оборонної продукції, полегшений доступ<sup>29</sup> до експорту та спільного виробництва, а також особливі умови для релокації та захисту виробничих потужностей.

Україна реалізує дві взаємодоповнювальні програми. Build in Ukraine<sup>30</sup> зосереджена на локалізації виробництва іноземних оборонних компаній в Україні, Build with Ukraine<sup>31</sup> – на експорті українських технологій та створенні спільних підприємств за кордоном. Укладено домовленості з Данією, Норвегією, Німеччиною, Великобританією, Литвою та Нідерландами. Зокрема, Міноборони України та Нідерландів запускають спільне виробництво Deep Strike БПЛА на території Нідерландів<sup>32</sup>. Двадцять п'ять іноземних компаній перебувають на різних етапах локалізації виробництва в Україні<sup>33</sup>.

МОУ також оголосило про запуск спільного виробництва озброєння з міжнародними партнерами, зокрема зі Швецією<sup>34</sup>, Канадою<sup>35</sup>, Литвою<sup>36</sup> та Данією<sup>37</sup>.

Продовжується реалізація «данської моделі» оборонної підтримки, обсяг якої у 2025 році має

---

<sup>29</sup> Рішення не за місяці, а дні: Умеров назвав переваги для резидентів Defence City  
[https://24tv.ua/economy/umyerov-pro-perevagi-defence-city-ye-ga-rantiyi-dlya-oboronnih\\_n2948341](https://24tv.ua/economy/umyerov-pro-perevagi-defence-city-ye-ga-rantiyi-dlya-oboronnih_n2948341)

<sup>30</sup> Build in Ukraine – ініціатива, яка сприяє локалізації міжнародних компаній в Україні  
<https://mod.gov.ua/news/build-in-ukraine-inicziativa-yaka-spriyaye-lokalizacziyi-mizhnarodnih-kompanij-v-ukrayini>

<sup>31</sup> Build with Ukraine: Україна відкриє лінію виробництва зброї в країнах Європи  
<https://suspihne.media/1048245-build-ukraine-ukraina-vidkrie-liniu-virobnictva-zbroi-v-krainah-evropi/>

<sup>32</sup> Україна та Нідерланди запускають спільне виробництво далекобійних БПЛА у межах ініціативи Build with Ukraine  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-ta-niderlandi-zapuskayut-spilne-virobnictvo-dalekobijnih-bpla-u-mezhah-inicziativi-build-with-ukrain>

<sup>33</sup> Вже 25 закордонних оборонних компаній локалізують виробництво в Україні  
<https://mod.gov.ua/news/vzhe-25-zakordonnih-oboronnih-kompanij-lokalizuyut-virobnictvo-v-ukrayini-denis-shmigal>

<sup>34</sup> Україна та Швеція домовились про спільне виробництво оборонної продукції на території обох країн  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-ta-shvecziya-domovilis-pro-spilne-virobnictvo-oboronnoyi-produkcziyi-na-teritoriyi-obo-h-krayin>

<sup>35</sup> Україна та Канада домовились про спільне виробництво оборонної продукції  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-ta-kanada-domovilis-pro-spilne-virobnictvo-oboronnoyi-produkcziyi>

<sup>36</sup> Україна та Литва спільно виготовлятимуть оборонну продукцію – Денис Шмигаль  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-ta-litva-spilno-vigotovlyatimut-oboronnu-produkcziyu-denis-shmigal>

<sup>37</sup> Україна та Данія підписали угоду про створення українського оборонного виробництва на території Данії  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-ta-daniya-pidpisali-ugodu-pro-stvorennnya-ukrayinskogo-oboronного-virobnictva-na-teritoriyi-daniyi>

<sup>25</sup> Розпочато аудит щодо закупівель безпілотних систем для ЗСУ  
<https://rp.gov.ua/PressCenter/News/?id=2700>

<sup>26</sup> Системні проблеми у тиловому забезпеченні армії  
[https://rp.gov.ua/PressCenter/News/?id=2874&fbclid=IwY2xjawOVYzRleHRuA2FibQlxMQBzcnRjBmFwcF9pZA80MDk5NjI2MjMwODU2MDkAAR5CE7MBMsDxi8o-z4o6fHcrn-sGILkzYml0cghtcmEUyelfMmMhWDMm9PC-PQ\\_aem\\_jP9MTcyjulq4-QSIOJvuA](https://rp.gov.ua/PressCenter/News/?id=2874&fbclid=IwY2xjawOVYzRleHRuA2FibQlxMQBzcnRjBmFwcF9pZA80MDk5NjI2MjMwODU2MDkAAR5CE7MBMsDxi8o-z4o6fHcrn-sGILkzYml0cghtcmEUyelfMmMhWDMm9PC-PQ_aem_jP9MTcyjulq4-QSIOJvuA)

<sup>27</sup> Відповідь АОЗ на запит про доступ до публічної інформації  
<https://drive.google.com/file/d/16vWpxFg9DbEBNhpXxgXYOZNxUhFA9nii/view?usp=sharing>

<sup>28</sup> Зеленський підписав закони про запуск Defence City  
<https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/4032474-zelenskij-pidpisav-zakoni-pro-zapusk-defence-city.html>

сягати 1.3 млрд євро<sup>38</sup>. Очікується, що частина цих коштів надійде від доходів із заморожених російських активів. Між Україною, ЄС і державами-членами НАТО запроваджено механізм використання прибутків від заморожених в Європі активів РФ для фінансування українського оборонно-промислового комплексу.

Продовжується реалізація «данської моделі» оборонної підтримки обсягом 1,3 млрд євро у 2025 році, частина якої надходить від доходів із заморожених російських активів. Між Україною, ЄС і державами-членами НАТО запроваджено механізм використання прибутків від заморожених активів РФ для фінансування українського ОПК.

Президент доручив<sup>39</sup> до кінця 2025 року розробити програму контрольованого експорту з відкриттям експортно-імпортних платформ в Європі, США та на Близькому Сході. Пріоритетом залишаються потреби Сил оборони України, експорт здійснюватиметься за рахунок профіциту виробництва.

#### **РЕКОМЕНДАЦІЯ №20 РОЗРОБИТИ ТА УПРАВЛЯТИ ПРОГРАМАМИ ВІДПОВІДНО ДО МЕТОДОЛОГІЇ ППБВ**

У рамках Програми щодо впровадження процесу Планування, Програмування, Бюджетування та Виконання (ППБВ), Департамент закупівель МОУ очолює процес трансформації оборонних закупівель (Defence Acquisition System).

До кінця 2025 року реалізується пілот ППБВ у Зенітно-ракетних військах Повітряних Сил ЗСУ. Група управління пройшла курсову підготовку на базі Національного університету оборони України, затверджено Статут проєкту та календарно-ресурсний план, опрацьовується форма Програми розвитку ЗРВ ПС.

В оновленому проєкті Плану імплементації відповідальними виконавцями цієї рекомендації визначено Департамент стратегічних галузей промисловості та Департамент військової політики і стратегічного планування МОУ.

*Цю аналітичну записку підготовлено в рамках програми підтримки від Спеціального радника з питань оборони посольства Великої Британії в Україні, яку імплементує EDGE Foundation та аналітичний центр StateWatch.*

<sup>38</sup> Україна отримає 1.3 млрд євро за «данською моделлю» у 2025 році  
<https://mod.gov.ua/news/ukrayina-otrimaye-1-3-mlrd-yevro-za-dan-skoju-modellyu-u-2025-roczі>

<sup>39</sup> Зеленський доручив розробити ключові елементи програми експорту української зброї  
<https://suspihne.media/1132104-zelenskij-doruciv-rozrobiti-klucovi-ementi-programi-eksportu-ukrainskoi-zbroi/>