



**STATE
WATCH**

**РІЧНИЙ
ЗВІТ**
2020

BIG BROTHER,
WE ARE
WATCHING YOU

ЗМІСТ

Вступне слово	3
Про нас	5
Проекти	8
Наші продукти	15
Ми у ЗМІ	16
Надходження у 2020 році	17
Плани на 2021 рік	18
Партнери та донори	19
Контакти	20

ВСТУПНЕ СЛОВО

COVID-19 мине. А далі тільки розвиток!

2020 рік назавжди залишиться в пам'яті людей як час боротьби з коронавірусом. Карантин, небачені обмеження в спілкуванні та пересуванні стали складними випробуваннями для команди StateWatch та для населення загалом.

Разом із тим, наша команда шукала нові можливості під час перешкод і застосувала свої знання та досвід для втілення місії організації. **А саме:**

утвердити принципи Good Governance — доброго урядування — у роботі органів публічної влади.

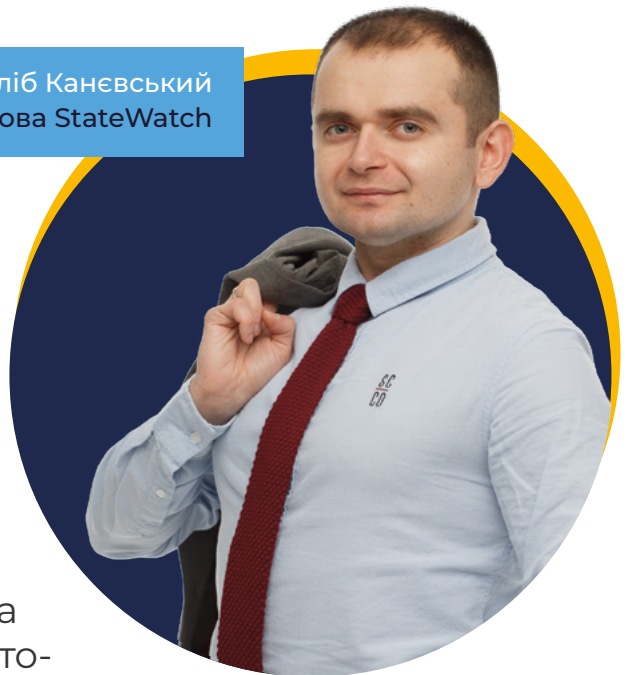
Тож пропонуємо розглянути основні досягнення StateWatch за минулий рік.

Моніторинг рівня забезпечення опорних лікарень у регіонах. На початку року, після оголошення локдауну, ми одні з перших підіймали проблему низького рівня забезпечення лікарень засобами індивідуального захисту медичного персоналу задля привернення уваги влади, меценатів, волонтерів та громадянського суспільства.

Після серії публікацій про дефіцит масок, халатів та навіть бахіл, ми об'єдналися із однодумцями YouControl та іншими організаціями, з якими запустили онлайн-інструмент *“Карта медичного забезпечення”* youcontrol.com.ua/virus. Цей портал дозволяє проаналізувати рівень забезпечення будь-якої опорної лікарні в Україні, динаміку поширення коронавірусу.

Моніторинг рівня витрат з Фонду боротьби з COVID-19. Наша команда систематично відслідковувала розподіл та витрати з державного Фонду боротьби з COVID-19, а також публічно порушувала питання щодо доцільності деяких витрат. Зокрема, після оприлюднення інформації не були виділені кошти з Фонду на такі нецільові напрямки як: 3,5 млн грн на новий сайт омбудсмена, 140 млн грн на добудову Новокосянтинівської уранової шахти в Кіровоградській області, 18 млн грн на забезпечення огляду оборонно-промислового комплексу та інше.

Гліб Канєвський
Голова StateWatch



Додатково всі рішення уряду щодо боротьби з коронавірусом та бюджетні витрати були зосереджені на веб-порталі “Контроль COVID-витрат” health.statewatch.org.ua, щоб громадянське суспільство змогло дати комплексну та об’єктивну оцінку діям влади під час боротьби з пандемією.

Реформа державного концерну “Укроборонпром”. Також 2020 рік для StateWatch став роком співпраці з “Укроборонпромом”. На запрошення концерну ми здійснювали моніторинг претендентів на вакансії топ-менеджерів оборонних заводів країни. Загалом під моніторинг підпав 71 кандидат, після чого за рекомендаціями StateWatch було допущено до співбесід лише 56 осіб. Інші відсіяні за критеріями “невідповідність стилю життя офіційним доходам”, “причетність до “схем” та інше.

Паралельно ми здійснили моніторинг актуальності цін в 177 контрактах оренди акціонерних товариств, корпоративне управління щодо яких здійснює “Укроборонпром”. На основі рекомендацій нашої організації державним концерном було прийнято ряд наказів, щодо переведення всіх оголошень про оренду нерухомості на платформу “Prozorro.Sale”. У результаті дохід від оренди лише трьох об’єктів нерухомого майна АТ “Київський завод “Радар” збільшився майже на один мільйон грн на місяць.

Співпраця з Рахунковою палатою України. Рахункова палата стала одним із нових партнерів StateWatch протягом минулого року. Наша організація провела дослідження стану розслідування кримінальних проваджень, відкритих органами правопорядку у 2019 році за заявами членів палати. Команда StateWatch також виробила рекомендації щодо покращення якості підготовки документів про аудит ефективності, які проводить Рахункова палата.

Звичайно, це неповний перелік досягнень та партнерів StateWatch. Дуже важливо подякувати нашим грантовим партнерам, які фінансово підтримали ідеї команди. Передусім це Міжнародний фонд “Відродження”, програма Уряду Нідерландів MATRA та Freedom House Ukraine.

Ми впевнені, що 2021 рік стане часом перемоги над COVID-19, а великі ресурси хороброго українського суспільства будуть направлені на демократичний розвиток та розбудову державних інституцій для того, щоб Україна посіла гідне місце серед країн європейської родини.

ПРО НАС



StateWatch — неурядова експертна організація, створена у січні 2018 року та покликана утвердити принципи Good Governance в роботі органів влади.

Діяльність організації побудована на засадах політичної нейтральності та здійснюється в наступних напрямках:

РЕФОРМУВАННЯ



органів
правопорядку



антикорупційних
органів

ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ



над бюджетними
витратами в
оборонній галузі



над бюджетними
витратами в
медичній галузі



НАША МІСІЯ

утвердження принципів Good Governance
в роботі органів публічної влади



НАШІ ЦІННОСТІ

- Креативність;
- Доказовість;
- Незалежність;
- Відповідальність;
- Розвиток.

НАША КОМАНДА



Гліб Канєвський
Голова



Артем Скрипник
Комунікаційний менеджер



Віталій Гаделія
Юрист



Станіслав Шулімов
Проектний менеджер,
аналітик



Анастасія Химичук
Аналітиkinя



Олександр Гуменюк
Журналіст



Роман Стеблівський
Аналітик-стажер



Софія Жучик
Аналітиkinя-стажерка

ПРАВЛІННЯ



Олександр Лєменов
Голова правління



Руслан Рябошапка
Член правління



Гліб Вишлінський
Член правління



Віталій Шарлай
Член правління

ПРОЄКТИ

STATE WATCH

Інституційна розбудова StateWatch

Результати проєкту:

✓ **Створено незалежне правління** з числа людей, які мають довіру та авторитет у громадському секторі.

До складу правління увійшли:

- радник Генерального прокурора **Олександр Лемєнов** (2019-2020);
- Генеральний прокурор **Руслан Рябошапка** (2019-2020);
- виконавчий директор Центру економічної стратегії **Гліб Вишлінський**;
- спеціаліст з проведення досліджень Міжнародного Республіканського Інституту **Віталій Шарлай**.

✓ **Підготовлено аналітику** на замовлення та у співпраці з такими органами влади як:

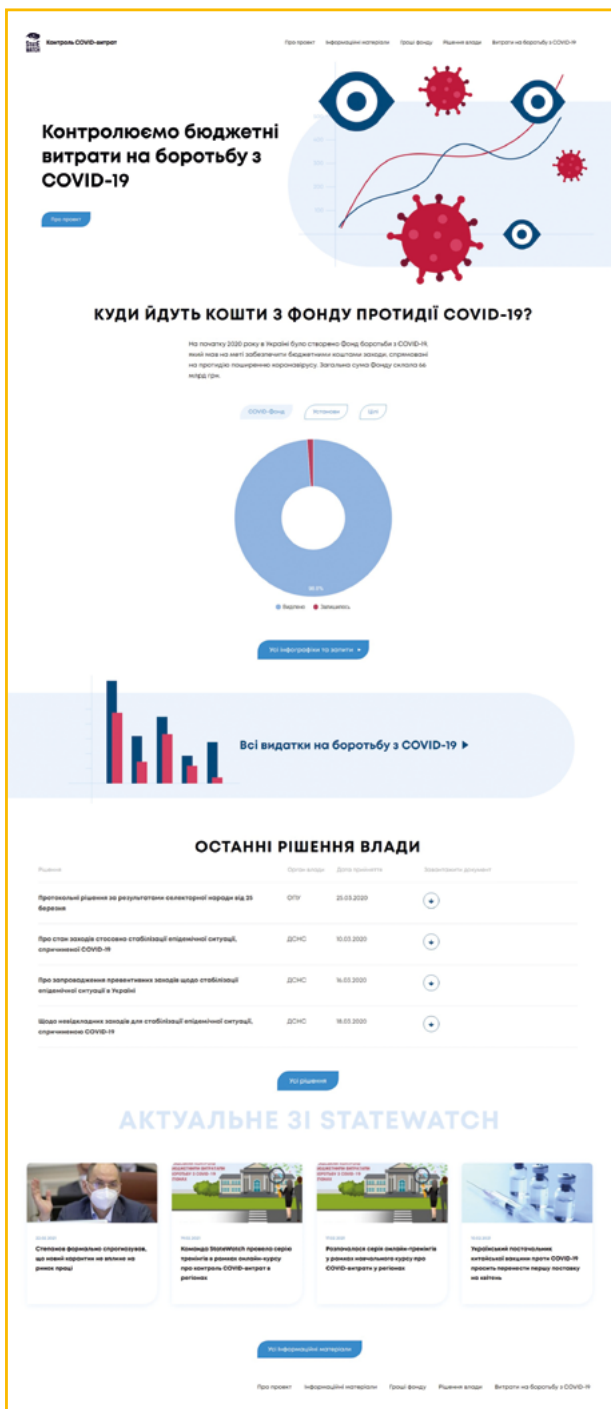
- Міністерство оборони України;
- Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України;
- Рахункова палата;
- Офіс Генерального прокурора (за управління Р. Рябошапки);
- Комітет ВРУ з питань національної безпеки, оборони та розвідки;
- ДК “Укроборонпром”;
- ДП “Прозорро.Продажі”.

✓ **Розпочато співпрацю** з українським аналітичним центром Інститут Горшеніна щодо публічної комунікації аналітики під лого StateWatch на майданчиках LB.UA та Центром економічної стратегії щодо аналітико-інформаційної підтримки процесів приватизації в Україні.

✓ **Розпочато співпрацю** з Женевським центром з питань управління в секторі безпеки (DCAF) щодо менторської підтримки StateWatch.

✓ **Запущено** корпоративний сайт www.statewatch.org.ua.

✓ **Розроблені та ухвалені** політики щодо проведення закупівель, антикорупційних процедур, антидискримінаційних практик та інші.



Громадський контроль над бюджетними витратами Фонду боротьби з COVID-19 в Україні

Мета проєкту:

сприяти направленню обмежених державних коштів саме на боротьбу з COVID-19, публічно порушивши питання проблеми неефективної бюджетної політики уряду про незадовільний рівень забезпечення опорних лікарень в регіонах, а також ефективність виконання рішень численних урядових робочих груп по боротьбі з COVID-19.

Результати проєкту:

- ✔ Опубліковано **4 аналітичних статті** щодо розподілу Фонду боротьби з COVID-19 у популярних національних медіа, які привернули увагу населення до проблеми неефективного розподілу коштів з Фонду боротьби з COVID-19.
- ✔ Опубліковано **13 новин** щодо неефективного розподілу Фонду боротьби з COVID-19, а також щодо запитів органів про виділення коштів з Фонду. Новини були опубліковані в найпопулярніших українських ЗМІ, а саме на Українській правді, Економічній правді, Радіо Свобода, та привернули увагу населення до одіозних запитів органів влади про виділення коштів з Фонду боротьби з COVID-19.

розроблено та запущено веб-портал “Контроль COVID-витрат”, що містить рішення про виділення коштів з Державного Фонду боротьби з COVID-19, а також 100% рішень і доручень робочих груп, створених при таких органах влади, як Офіс Президента, Кабінет Міністрів та Державна служба з надзвичайних ситуацій.

- ✔ Розроблено та запущено веб-портал “Контроль COVID-витрат”, що містить рішення про виділення коштів з Державного Фонду боротьби з COVID-19, а також 100% рішень і доручень робочих груп, створених при таких органах влади, як Офіс Президента, Кабінет Міністрів та Державна служба з надзвичайних ситуацій.
- ✔ Опубліковано **10 відеоблогів**, проведено інформаційну кампанію, яка охопила **345 858 користувачів**.

Дослідження звітів Рахункової палати України щодо формування інформації про кримінальні правопорушення для органів правопорядку та правосуддя

Мета проєкту: підвищити якість звітів Рахункової палати в частині формування інформації про кримінальні правопорушення для органів правопорядку та правосуддя, які були виявлені під час аудитів. Як наслідок, підвищена якість звітів сприятиме ефективності розслідувань органів правопорядку.



Результати проєкту:



- ✓ Проаналізовано **74 кримінальних проваджень**, а також **46 актів** про проведення аудиту та **10 звітів** про проведення аудиту.



- ✓ Розроблені **рекомендації для Рахункової палати** щодо підвищення якості підготовки актів та звітів в частині формування інформації про кримінальні правопорушення, а також для органів правопорядку щодо покращення інформування про стан розслідування кримінальних проваджень, відкритих за заявами Рахункової палати.



- ✓ **Дослідження** було офіційно **презентоване** голові Рахункової палати.



- ✓ У рамках проєкту **налагоджено якісну та стійку співпрацю з Рахунковою палатою**, яка буде продовжуватись у подальших проєктах громадської організації StateWatch.

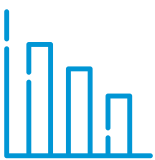
Громадський контроль над тендерами та майном ДК “Укроборонпром”

Мета проєкту: збільшити вартість оренди нерухомого майна державного концерну “Укроборонпром” через перегляд актуальності орендної плати вже існуючих контрактів оренди нерухомого майна державного концерну, а також покращення ефективності надання в оренду нерухомих об’єктів державної власності державним концерном та його підприємствами через ProzorroSale.

Результати проєкту:



✓ **Підготовлено методологію порівняльного аналізу** чинних орендних контрактів акціонерних товариств, корпоративне управління щодо яких здійснює державний концерн “Укроборонпром”.



✓ **Проведено порівняльний аналіз цін** 177 орендних контрактів нерухомого майна акціонерних товариств, корпоративне управління щодо яких здійснює державний концерн “Укроборонпром”, які мають бути автоматично пролонговані у 2020 - 2021 роках.



✓ **Проведено фінальну пресконференцію** разом із представниками державного концерну “Укроборонпром”.





✓ На підставі проведеного аналізу існуючих договорів оренди, наданого StateWatch, концерном для збільшення ефективності використання нерухомого державного майна та майна товариств, у тому числі під час передачі в оренду, розроблено нове Положення про Комісію з розгляду пропозицій щодо розпорядження об'єктами державної власності та новий Порядок розгляду пропозицій щодо розпорядження об'єктами державної власності, затверджені наказом державного концерну “Укроборонпром” від 20 липня 2020 №282. Також наказом державного концерну “Укроборонпром” від 04 серпня 2020 №361 затверджені Положення про передачу в оренду нерухомого майна акціонерного товариства та Примірний договір оренди нерухомого майна акціонерного товариства, управління корпоративними правами держави щодо якого здійснює державний концерн “Укроборонпром”, які доведені до виконавчих органів товариств для їх впровадження.



✓ З метою приведення розмірів оренди у відповідність до ринкових, зазначених в аналізі StateWatch, концерном **спрямовано відповідного листа** до Товариств, 100% акцій яких належать державі та управління корпоративними правами щодо яких здійснює концерн, для опрацювання та вжиття відповідних заходів.



✓ Відповідно до нового Порядку, комісією концерну було опрацьовано та погоджено з пропозиціями умови договорів оренди нерухомого майна акціонерного товариства “Київський завод “Радар”. Результатом розгляду членами комісії концерну **дохід** від оренди трьох об'єктів нерухомого майна товариства **збільшився більше ніж на 977 тис грн на місяць**.



Підсилення інституційних спроможностей ДБР у сфері прав людини

Результати проєкту:

Протягом року StateWatch здійснила достатній вплив на зміну роботи ДБР та СБУ. Серед ключових пунктів впливу зафіксовано:



✓ **Моніторинг** ходу резонансних **кримінальних проваджень**, які розслідувались у Бюро.



✓ **Надіслано велику кількість запитів** про публічну інформацію стосовно ходу розслідувань.



✓ При відмові в наданні відповідей на запити про публічну інформацію відповідні **“відписки” оскаржувались** до Уповноваженого ВРУ з прав людини.



✓ Подано **3 судових позови** до Окружного адміністративного суду міста Києва з метою встановити факт порушення співробітниками ДБР права на доступ до публічної інформації.



✓ Здійснено **аналіз законодавчих актів** та відповідних проєктів актів, які врегульовували роботу ДБР та СБУ.



✓ **Розроблено** “Методологію моніторингу ходу розслідувань злочинів у сфері прав людини”.



Приватизація + демонополізація = економічне зростання

Мета проєкту:

зробити процес приватизації в Україні максимально прозорим та підзвітним платникам податків.

Напрями роботи:



✓ **Відстеження процесу приватизації**, анонсованого Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства.



✓ **Збір інформації** щодо державних підприємств, які підлягають приватизації.



✓ **Моніторинг** процесів приватизації у ЗМІ.



✓ **Аналіз нормативно-правових актів**, що регулюють процеси приватизації.



✓ **Аналіз процедур**, зазначених у нормативно-правових актах.



✓ **Економічний аналіз** актуальності приватизації та встановлення мінімальної ціни.



✓ **Правовий аналіз** процесів приватизації.



✓ **Публікація матеріалів** на Економічній правді.

НАШІ ПРОДУКТИ

Протягом 2020 року командою експертної організації StateWatch було розроблено **3 методології**, проведено **7 досліджень**, написано **21 аналітичну статтю**:



- ✓ Методологія проведення моніторингу розслідувань кримінальних правопорушень, пов'язаних із порушенням основоположних прав і свобод людини і громадянина.
- ✓ Методологія проєкту StateWatch з оцінки кандидатів на посади директорів підприємств “Укроборонпрому”.
- ✓ Методологія порівняльного аналізу вартості оренди нерухомого майна, що належить акціонерним товариствам, корпоративне управління якими здійснює державний концерн “Укроборонпром”.

- ✓ Аналіз реформування оборонно-промислового комплексу та державного оборонного замовлення.
- ✓ Моніторинг типових корупційних ризиків під час процесу реалізації деревини державними підприємствами Держлісагентства.
- ✓ Аналіз впровадження корпоратизації ДК “Укроборонпрому”.
- ✓ Оцінка ефективності антикорупційних заходів органів правопорядку та НАЗК: методологія та вибіркова оцінка.
- ✓ Аналіз ефективності використання коштів Фонду боротьби з COVID-19.
- ✓ Аналітичне дослідження про результати виконання національної програми Міністерства оборони України щодо будівництва 184 казарм поліпшеного комфорту протягом 2018-2019 років.
- ✓ Дослідження актуальності плати за оренду нерухомості підприємств державного концерну “Укроборонпром”.



- ✓ Генератори збитків: як працюють державні підприємства.
- ✓ Битва за космос без нас. Як занепав Держкосмос.
- ✓ Що робити з півсотнею збанкрутілих підприємств Міноборони?
- ✓ Велика українська стіна – вічний проєкт ціною мільярдів з бюджету.
- ✓ ДБР та НАБУ: що означає рішення Конституційного Суду України.
- ✓ Таємниця слідства: надавати інформацію на запит чи ні.
- ✓ Та інші.

МИ У ЗМІ

Команда StateWatch тісно співпрацює з багатьма рейтинговими українськими медіа. Серед наших партнерів: Українська правда, Економічна правда, Дзеркало тижня, Слово і Діло, Букви та інші.

У 2020 році експертна організація StateWatch досягнула таких результатів у співпраці зі ЗМІ

257

НОВИН У ЗМІ



опублікувала експертна організація StateWatch протягом 2020 року

90



КОЛОНОК
ТА БЛОГІВ

було підготовлено Командою StateWatch за основними напрямками діяльності організації

8



ПУБЛІЧНИХ
ЗАХОДІВ-
ОБГОВОРЕНЬ

та презентацій аналітичних матеріалів StateWatch було проведено

15



ВІДЕО-БЛОГІВ
НА YOUTUBE

протягом 2020 року відзняла та опублікувала StateWatch у ролі нового засобу донесення інформації до цільових груп

657 021



КОРИСТУВАЧІВ
загальне
охоплення
публікацій

2



НОВІ МЕДІА-
ПАРТНЕРИ

почали співпрацювати зі StateWatch:

- Інститут Горшеніна
- ресурс Lb.ua

НАДХОДЖЕННЯ У 2020 РОЦІ



883 888 ГРН

Інституційна підтримка StateWatch



680 926 ГРН

Громадський контроль над тендерами та майном ДК "Укроборонпром"



586 186 ГРН

Громадський контроль над бюджетними витратами державного Фонду боротьби з COVID-19 в Україні



504 430 ГРН

Громадський контроль над бюджетними витратами ВНЗ



Kingdom of the Netherlands

485 204 ГРН

Приватизація + демонополізація = економічне зростання



275 938 ГРН

Підсилення інституційних спроможностей ДБР у сфері прав людини



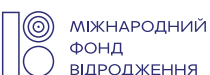
212 675 ГРН

Громадський контроль над реформою ОПК



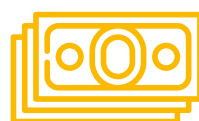
157 336 ГРН

Дослідження звітів Рахункової палати України щодо формування інформації про кримінальні правопорушення для органів правопорядку та правосуддя



111 013 ГРН

Громадський контроль над бюджетними витратами проти COVID-19



РАЗОМ 3 897 600 ГРН

ПЛАНИ НА 2021 РІК



✓ Сприяти збільшенню бюджетних витрат на протидію коронавірусу за допомогою інформаційної кампанії.



✓ Започаткувати ком'юніті молодіжних лідерів з регіонів, які цікавляться моніторингом витрат державного та місцевих бюджетів.



✓ Забезпечити громадський контроль добору топ-менеджменту державних підприємств “Укроборонпрому”.



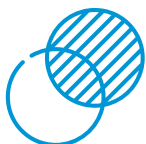
✓ Забезпечити інформаційну комунікацію реформи “Укроборонпром”.



✓ Забезпечити громадський контроль над реформуванням Служби безпеки України.



✓ Забезпечити громадський контроль над створенням Бюро економічної безпеки України.



✓ Сприяти втіленню прозорості та ефективної приватизації.



✓ Забезпечити громадський контроль над державними витратами на оборону.

НАШІ ПАРТНЕРИ

УКРАЇНСЬКА ПРАВДА

ЕКОНОМІЧНА ПРАВДА

ZN,UA

СЛОВО і ДІЛО

YOU
CONTROL



NAKO
TI UKRAINE • TI-DS

Gorshenin
Institute

ПАРТНЕРИ СЕРЕД ОРГАНІВ ВЛАДИ



МІНІСТЕРСТВО
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ТОРГІВЛІ
ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ



Рахункова палата



ФОНД
ДЕРЖАВНОГО
МАЙНА
УКРАЇНИ



УКРОБОРОНПРОМ
Державний концерн

PROZORRO
продажі

ДОНОРИ



МІЖНАРОДНИЙ
ФОНД
ВІДРОДЖЕННЯ



Kingdom of the Netherlands

Freedom
House



**STATE
WATCH**

КОНТАКТИ:

м. Київ, вул. Саксаганського, 57Б
тел. +38 063 832 96 69
www.statewatch.org.ua
www.facebook.com/StateWatch.ua