

РІЧНИЙ ЗВІТ

2024



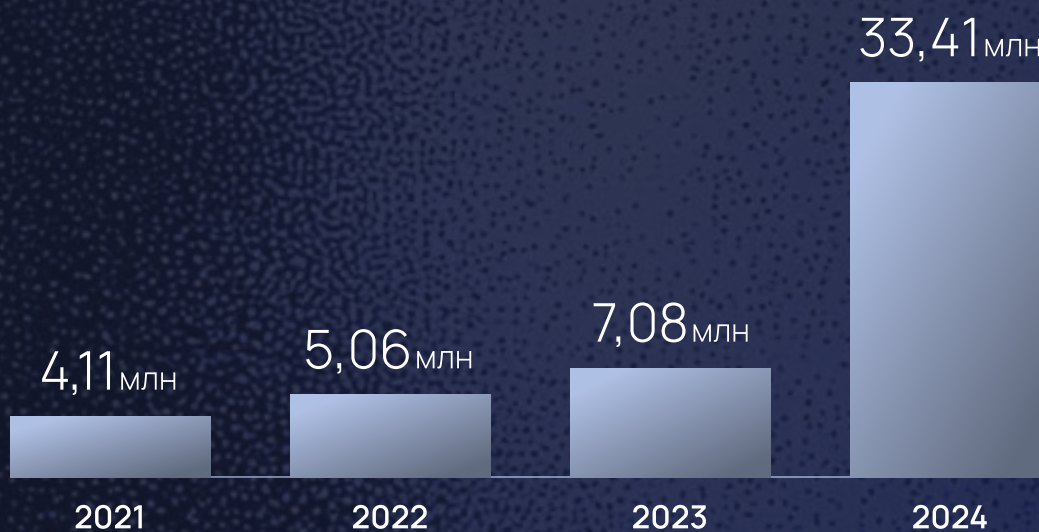
**STATE
WATCH**

РІЧНИЙ ЗВІТ 2024

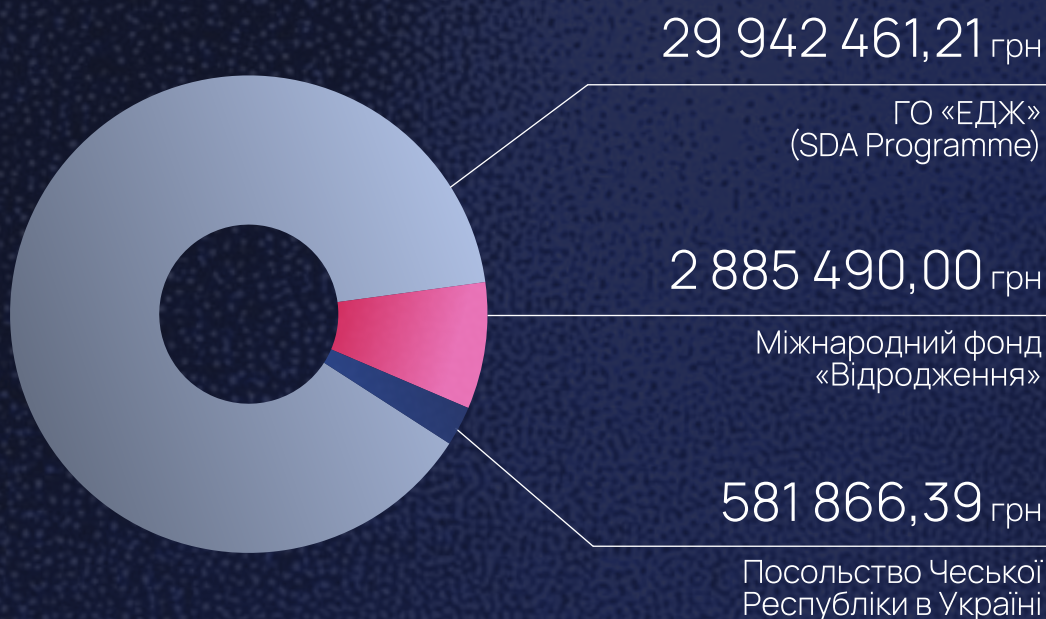
StateWatch – це незалежний аналітичний центр в Україні, що забезпечує зв'язок між державними інституціями, громадянським суспільством і міжнародними партнерами та надає впливову аналітику, що посилює демократичні інституції

Місія StateWatch – зміцнювати інституції через незалежну аналітику, що вирішує системні виклики там, де державної спроможності недостатньо. Центр надає аналітичну підтримку державним органам, що сприяє їхній прозорості, підзвітності та ефективності

Загальний бюджет StateWatch



Надходження за донорами у 2024



Підтримка реформ у секторі оборони



StateWatch є партнером-імплементатором Програми спеціального радника з питань оборони Великої Британії (**SDA**) з 2023 року

Наші проєкти в рамках програми SDA сприяють:

1

упровадженню реформи оборонних закупівель

2

цифрових рішень для мінімізації корупційних ризиків та покращенню ефективності оборонних інституцій

3

підвищенню прозорості та підзвітності в секторі оборони

Оборонні закупівлі

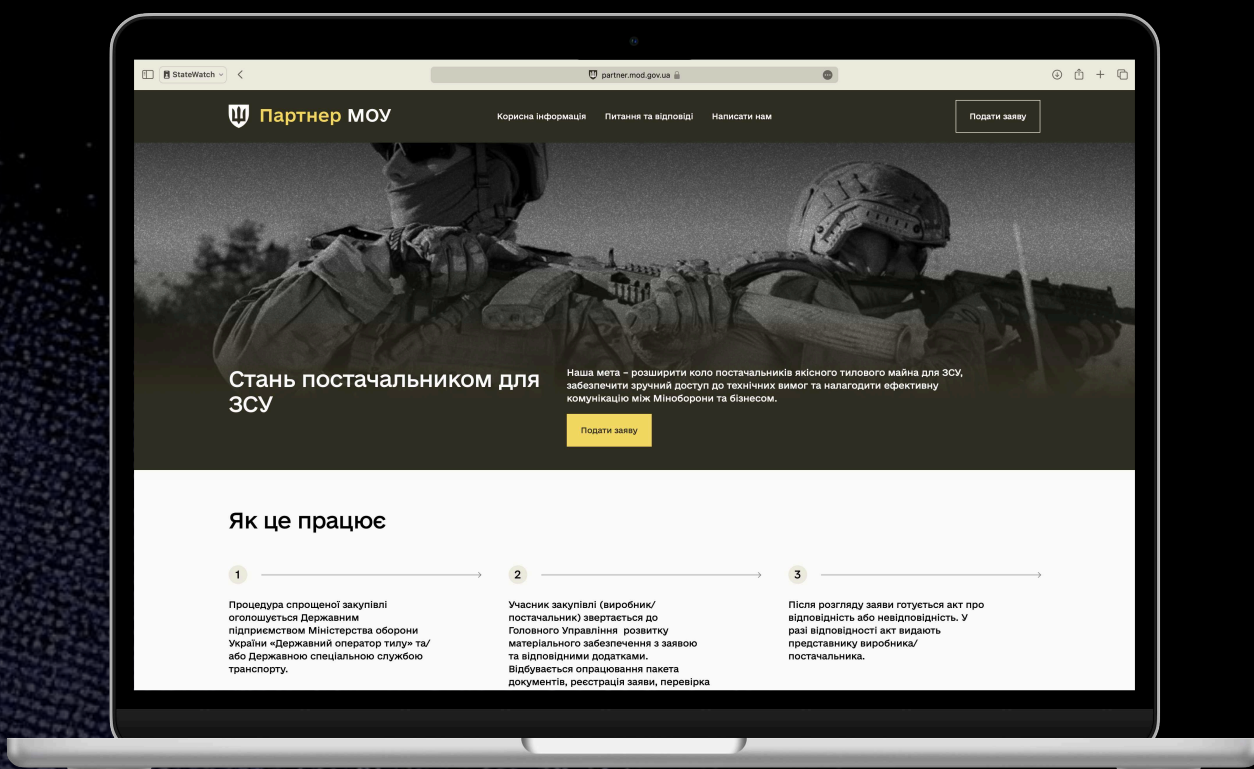
StateWatch систематично надає аналітичну підтримку **Міністерству оборони**, що сприяє ухваленню обґрунтованих рішень у реформі оборонних закупівель:

- 1** ДОТ став відповідальним за встановлення орієнтовної вартості на нелетальні товари, що сприяє кращому розподілу ресурсів та підвищенню конкурентоспроможності на ринку
- 2** Міноборони прибрато дискримінаційну вимогу у специфікації зимових черевиків, що дозволило новим виробникам отримати сертифікат відповідності та брати участь у тендерах, збільшивши конкуренцію
- 3** ДОТ почав розкривати інформацію про номенклатуру товарів, які планується закупити, що дозволяє потенційним постачальникам заздалегідь підготуватися до закупівель
- 4** Міноборони впровадило більш ефективне управління ресурсами після аналізу системи інституцій в оборонних закупівелях, який виявив дублювання обов'язків між департаментами міністерства

StateWatch підтримав розробку порталу **ПартнерМОУ** – платформи для взаємодії між Міністерством оборони та виробниками нелетальних товарів

Це рішення оцифровує отримання сертифікату відповідності технічним специфікаціям, що зменшує ризик зловживань з боку окремих чиновників

Платформа дозволяє розширити коло постачальників, залучити нових учасників ринку та забезпечити прозорість процесу закупівель



DOT-Chain

StateWatch надав технічну підтримку в розробці **DOT Chain** – системи від Державного оператора тилу для управління тилowymi потребами ЗСУ

Завдання DOT Chain – спростити процеси, збільшити поінформованість та посилити підтримку і військових, і постачальників

З моменту запуску DOT-Chain було опрацьовано понад 250 000 документів. Цифровізація документообігу допомогла пришвидшити цей процес у чотири рази



Антикорупційні політики

StateWatch здійснює моніторинг та оцінку виконання Державної антикорупційної програми (ДАП) в секторі оборони – національного плану дій з антикорупційних заходів для оборонних інституцій

У співпраці з НАЗК StateWatch рекомендували внести зміни до ДАП, які зрештою схвалив Кабінет Міністрів

Зміни були спрямовані на:

- 1 Узгодження ДАП з іншими стратегічними та плановими документами
- 2 Врахування часових, фахових та інших ресурсних обмежень, а також умов та пріоритетів, продиктованих воєнним станом
- 3 Диверсифікацію джерел фінансування, що сприяють ширшому залученню міжнародної технічної допомоги

Розбудова доброчесності

StateWatch надавали матеріально-технічну підтримку Науковому центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції Національного університету оборони України (ВІТЕС)

Команда сприяла організації навчань центру та проведенню заходів з розбудови доброчесності

Представники **StateWatch** долучені до розробки уніфікованої програми з виховання доброчесності в секторі безпеки й оборони, що впроваджує методологію НАТО

Головні публікації

1

Моніторинг постачальників харчування Міністерства оборони
Україна у 2023 році

2

Моніторинговий звіт щодо стану виконання заходів Державної
антикорупційної програми у секторі оборони

3

Домінування окремих постачальників на закупівлях речового
забезпечення для ЗСУ

4

Визначення орієнтовної вартості для закупівлі товарів тилового
забезпечення

5

(Не)рівність у строю: дослідження рівня забезпечення
військовослужбовців ЗСУ

Підтримка реформи корпоратизації

Команда проаналізувала фінансові показники держкомпаній в умовах повномасштабного вторгнення та визначила 20 найбільших компаній за двома критеріями. **StateWatch** продовжує адвокатувати впровадження уніфікованої системи звітності та узгодження переліків стратегічних підприємств

Аналітики **StateWatch** дослідили корупційні ризики в діяльності основних державних підприємств, що залучені до відновлення України. Спільно з Міністерством відновлення наповнили його реєстр ризиками в управлінні державними підприємствами

Представники **StateWatch** входять до складу Ради забезпечення прозорості та підзвітності Агентства відновлення. У межах роботи в раді команда проводить оцінку доброчесності кандидатів на посади начальників регіональних служб відновлення. Ця співпраця сприяла підвищенню стандартів прозорості та підзвітності в Агентстві завдяки ретельному комплаєнсу недоброчесних кандидатів

Головні публікації

1

[Найбільші державні підприємства 2023 року: результати моніторингу](#)

2

[Нова політика власності держкомпаніями як запорука ефективного відновлення](#)

3

[Модернізація Єдиного реєстру об'єктів державної власності: критична необхідність для прозорого управління держмайном](#)

Санкційна політика проти агресора



StateWatch реалізує проєкт **Trap Aggressor**, який ставить за мету посилення міжнародних санкцій проти Росії, зокрема у сфері глобальної торгівлі товарів, необхідних для російського військово-промислового комплексу

StateWatch проводить розслідування міжнародних ланцюжків постачання російського військово-промислового комплексу, шукає активи виробників російського ВПК у країнах санкційної коаліції, документує західні компоненти в російському озброєнні та готує довідки на санкції для органів влади

StateWatch є членом глобальної коаліції громадських організацій B4Ukraine, до якої входить майже сто організацій, що працюють на посилення міжнародних санкцій проти Росії

Наповнення санкційних списків

У 2024 році було введено санкції проти фігурантів **StateWatch**, які пов'язані з російським військово-промисловим комплексом у 3 санкційних пакетах ЄС, 3 санкційних пакетах США та 1 санкційному пакеті України. Фігуранти розслідувань виробляли безпілотники для російської армії, постачали до Росії товари подвійного призначення західного виробництва з третіх країн (Індія, Туреччина, Китай), надавали авіапослуги російським військовим заводам тощо.

Дані про фігурантів **StateWatch** також було передано до органів правопорядку Австрії та України для проведення розслідувань щодо обходу міжнародних санкцій

За підтримки адвокаційної кампанії B4Ukraine за участі **StateWatch** було посилено експортні обмеження ЄС щодо торгівлі критичними товарами для російського ВПК до Білорусі

Розслідування з іноземними медіа

StateWatch провів низку спільних транскордонних розслідувань про постачання західних товарів до російського військово-промислового комплексу та роботу європейських компаній у Росії

Опублікували матеріали з журналістами німецьких видань Süddeutsche Zeitung, NDR, WDR, французького медіа Le Monde, італійського медіа IRPI Media, австрійського медіа Kronen Zeitung. А американське видання The Washington Post згадало про матеріали StateWatch у статті про участь російських спецслужб у закупівлі підсанкційних товарів

Поширення знань про агресора

StateWatch активно бере участь у публічних заходах, конференціях, проводить тренінги та коментує актуальні новини для медіа на теми російського ВПК, обходу санкцій та комплаєнсу західних компаній

Команда **StateWatch** взяла участь у 8 міжнародних заходах у США, Німеччині, Бельгії, Литві, Норвегії та Чехії, що були зосереджені на розслідуванні обходів міжнародних санкцій, криміналізації обходу санкцій у ЄС, боротьбі з корупцією та практиках розслідувальної журналістики

В Україні **StateWatch** проводив тренінги з OSINT та роботи санкційних режимів для університетів, журналістів та аналітичних центрів

Головні публікації

1

[Російські безпілотики. Аналіз російського ринку виробників FPV](#)

2

[Шляхи війни: роль російської логістичної інфраструктури у війні проти України](#)

3

[Інтерактивна мапа європейських активів росіян, пов'язаних з виробництвом озброєння](#)

4

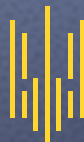
[Мережа «Промтеху»: маршрут західних компонентів для зброї до росії з ЄС](#)

5

[Trap Aggressor розібрав три типи «Shahed»: що всередині російських безпілотників](#)

Наші партнери

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО
З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ



NATIONAL AGENCY
ON CORRUPTION PREVENTION



Міністерство
оборони України



Кабінет Міністрів
України



МІНІСТЕРСТВО
ЕКОНОМІКИ
УКРАЇНИ

DOT



Агенція
оборонних
закупівель



МІНІСТЕРСТВО
ЮСТИЦІЇ

Контакти



statewatch.org.ua



fb.com/StateWatch.ua



x.com/statewatch_ua



linkedin.com/company/statewatch-think-tank



trap.org.ua



fb.com/TrapAggressor/



x.com/TrapAggressor



instagram.com/trapaggressor