

РІЧНИЙ ЗВІТ
2025

SW

ЗМІСТ

ПРО НАС	03
БЮДЖЕТ 2025	04
ВПЛИВ НА ПОЛІТИКУ	05
ПІДТРИМКА РЕФОРМ У СЕКТОРІ ОБОРОНИ	06
ПОСИЛЕННЯ САНКЦІЙНОГО РЕЖИМУ ЩОДО РФ	11
ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК	15

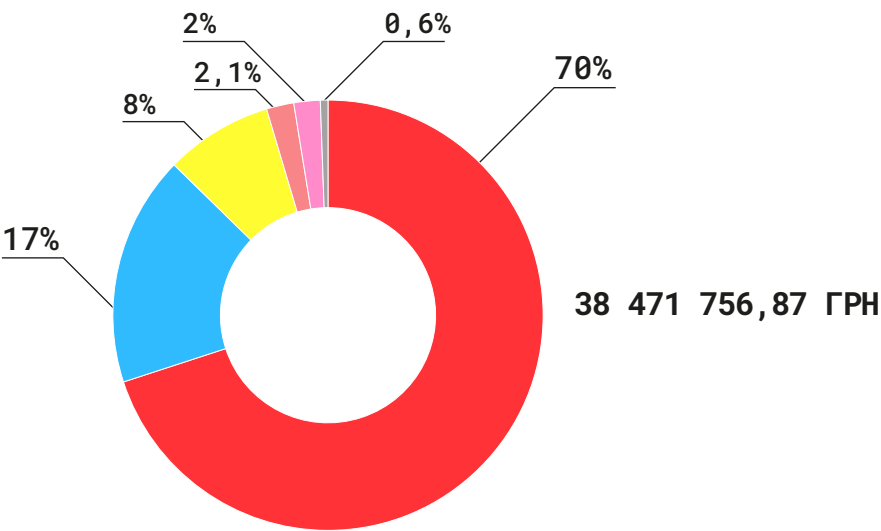
StateWatch — незалежний аналітичний центр, що працює на перетині безпеки, державної спроможності та міжнародної політики. Організація спеціалізується на доказовій аналітиці у сферах, де публічний контроль обмежений, але де якість рішень має критичне значення – для держави, її партнерів і союзників.

У фокусі роботи StateWatch – аналіз складних системних процесів, що впливають на обороноздатність України, ефективність державного управління та міжнародну відповідальність за агресію Російської Федерації. Основна особливість організації — поєднання аналітики, елементів розслідувань і роботи з великими масивами даних із застосуванням OSINT-методів.

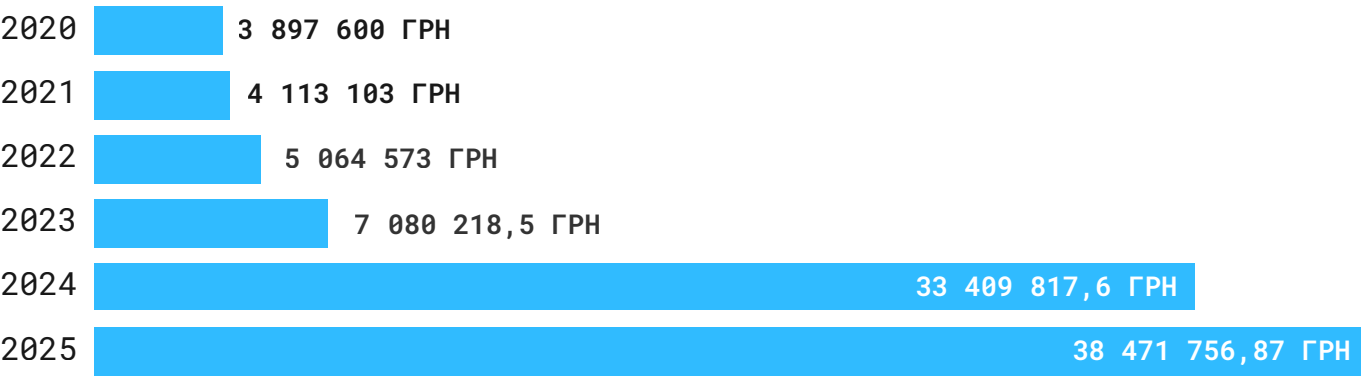
Аналітичний центр зосереджений на створенні продуктів, що безпосередньо використовуються в процесах ухвалення рішень – як на національному, так і на міжнародному рівнях. Значна частина роботи здійснюється у форматі непублічної аналітики, закритих брифінгів та експертних консультацій для публічних інституцій і міжнародних партнерів.

МІСІЯ: незалежна доказова аналітика для підтримки обґрунтованих публічних рішень у сферах, критичних для безпеки та державної спроможності України.

БЮДЖЕТ 2025



ДОНОР	СУМА
ГО «ЕДЖ» (SDA PROGRAMME)	26 922 815,14 ГРН
МІЖНАРОДНИЙ ФОНД "ВІДРОДЖЕННЯ"	6 668 290,00 ГРН
ПРАЗЬКИЙ ЦЕНТР ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	3 108 140,80 ГРН
ПОСОЛЬСТВО ЧЕСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ В УКРАЇНІ	791 328,00 ГРН
ІНСТИТУТ ВИВЧЕННЯ ВІЙНИ ТА МИРУ (IWPR)	761 597,92 ГРН
ЖЕНЕВСЬКИЙ ЦЕНТР ДЕМОКРАТИЧНОГО КОНТРОЛЮ ЗА ЗБРОЙНИМИ СИЛАМИ (DCAF)	219 585,01 ГРН
ВСЬОГО	38 471 756,87 ГРН



ВПЛИВ НА ПОЛІТИКУ

У 2025 році аналітика StateWatch безпосередньо вплинула на рішення органів влади національного та міжнародного рівнів.

НОРМАТИВНІ ЗМІНИ

Міністерство оборони видало наказ про мінімальні вимоги до гемостатичних турнікетів – перший системний крок до стандартизації якості медичних виробів у публічних закупівлях. Турнікет включено до Плану розробки національних стандартів. На 2026 рік вперше заплановано закупівлю близько 2 000 бронежилетів та понад 10 000 зимових костюмів з урахуванням жіночої анатомії – після того як МОУ затвердило технічні специфікації на основі досліджень StateWatch. Низка рекомендацій організації увійшла до проекту Державної антикорупційної стратегії на 2026–2030 роки, зокрема щодо надмірної класифікації інформації та цивільного контролю над сектором.

ІНСТИТУЦІЙНІ ЗМІНИ

Спільно з Prozorro впроваджено два нові ризик-індикатори для моніторингу змін у державних контрактах. Упродовж перших двох тижнів система зафіксувала 4 195 спрацювань на закупівлях загальною очікуваною вартістю понад 40 млрд грн. Термін обробки документів на платформі ПартнерМОУ скоротився з 30 до 5 днів. На платформі Дія.Освіта запущено освітній курс для антикорупційних уповноважених сектору оборони за участі StateWatch. Ініційовано міжвідомчу робочу групу з питань стягнення приватних активів підсанкційних осіб у закордонних юрисдикціях.

МІЖНАРОДНИЙ ВПЛИВ

Польська митна служба розпочала збір доказів для передачі до прокуратури за результатами розслідування StateWatch щодо компанії Consteel. Фінська Kemppi запустила власне внутрішнє розслідування після публікації матеріалів про обхід санкцій. Аналітику StateWatch використовували Уповноважений Президента, Міжвідомча робоча група з питань реалізації державної санкційної політики, МЗС, українські дипломатичні установи закордоном, підрозділ DG FISMA

Описані зміни – результат системної роботи команди за двома стратегічними напрямками. Перший охоплює підтримку реформ у секторі оборони: незалежний моніторинг закупівель, підзвітність інституцій та розбудову доброчесності. Другий – протидію обходу антиросійських санкцій: від медіарозслідувань до аналітичної підтримки українських та міжнародних санкційних органів.

ПІДТРИМКА РЕФОРМ У СЕКТОРІ ОБОРОНИ

StateWatch продовжує роботу як партнер-імплементатор Програми спеціального радника з питань оборони Великої Британії (SDA). У 2025 році ця робота охопила кілька взаємопов'язаних напрямів: незалежний моніторинг реформи оборонних закупівель, підтримку підзвітності в діяльності основних інституцій сектору, реформу забезпечення військовослужбовців та аналітичну підтримку для розбудови доброчесності в секторі.

РЕФОРМА ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Стратегічний огляд оборонних закупівель Україна-НАТО (СОЗ) – спільний документ із системними рекомендаціями для реформи оборонних закупівель, затверджений у липні 2024 року. StateWatch здійснює незалежний моніторинг виконання цих рекомендацій. Це єдиний подібний публічний продукт громадянського суспільства. Перший звіт охоплював прогрес за липень 2024 – березень 2025 року. Звіт презентували на конференції з координації впровадження СОЗ у квітні 2025 року. Команда поширила аналітику серед основних стейкхолдерів України та НАТО. Протягом року StateWatch підготував ще два звіти, зробивши моніторинг регулярним інструментом. Команда налагодила взаємодію з Представництвом НАТО в Україні щодо реформи оборонних закупівель.

АНАЛІЗ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ОГЛЯДУ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКРАЇНА-НАТО	
ЛИПЕНЬ 2024 - БЕРЕЗЕНЬ 2025	
КВІТЕНЬ - ЧЕРВЕНЬ 2025	
ЧЕРВЕНЬ - ЛИСТОПАД 2025	



Паралельно StateWatch підготував аналітичний звіт про закупівлі Державного оператора тилу за 2024 рік, дослідження цінової динаміки в тендерах ДОТ, а також порівняльний аналіз закупівельних процедур у сфері безпілотних систем з рекомендаціями для Агентства оборонних закупівель. Команда налагодила співпрацю з Наглядовою радою ДОТ. Напрацювання звіту про БПЛА увійшли до дослідження НАЗК про корупційні ризики в закупівлях безпілотних систем.

МОНІТОРИНГ ЗАКУПІВЕЛЬ ДОТ ЗА 2024 РІК: АНАЛІЗ, ВИКЛИКИ, РЕКОМЕНДАЦІЇ	
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПОРЯДКУ ЗАКУПІВЛІ БЕЗПІЛОТНИХ СИСТЕМ ЗА ПРЯМИМИ КОНТРАКТАМИ	
ДИНАМІКА ЦІН НА ЗАКУПІВЛЯХ ДОТ: ГРУДЕНЬ 2023 - ЧЕРВЕНЬ 2025	
КОНКУРЕНЦІЯ НА ЗАКУПІВЛЯХ ДОТ: СІЧЕНЬ 2024 - ЛИПЕНЬ 2025	

РИЗИК-ІНДИКАТОРИ В PROZORRO

Наприкінці 2025 року, в межах програми підтримки Спеціального радника з питань оборони Великої Британії, аналітичний центр StateWatch спільно з Prozorro запровадив два нові індикатори в модулі ризиків для моніторингу додаткових угод до державних контрактів.

Серед ключових змін упровадження таких ризик-індикаторів:

- ARI 1-1 - фіксує публікацію в електронній системі закупівель трьох і більше додаткових угод до одного договору;
- ARI 1-2 - фіксує публікацію в електронній системі двох і більше додаткових угод до договору з підставою «покращення якості предмета закупівлі».

Ці індикатори маркують закупівлі з ознаками безпідставних або необґрунтованих змін істотних умов договору, зокрема під виглядом покращення якості предмета закупівлі, а також сигналізують про підвищену ймовірність таких порушень.

Упродовж перших двох тижнів після впровадження система зафіксувала 4 195 спрацювань ризик-індикаторів. До переліку потрапили як оборонні, так і цивільні замовники з масштабними контрактами у сферах постачання пального, енергоресурсів, будівництва та утримання інфраструктури. Очікувана вартість таких закупівель перевищувала 40 млрд грн, а кількість додаткових угод за окремими договорами сягала 11 змін.

Запровадження нових ризик-індикаторів у Prozorro дає змогу своєчасно виявляти підозрілі зміни в договорах і зменшувати простір для маніпуляцій та неефективного використання публічних коштів. Посилення прозорості й нагляду з боку органів публічної влади і громадянського суспільства, своєю чергою, підвищує підзвітність у сфері публічних закупівель та зміцнює довіру до використання державного бюджету.

МЕДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ

Команда StateWatch підготувала аналітичний звіт про забезпечення ЗСУ турнікетами. У співпраці з Міністерством оборони ми сприяли видачі наказу про мінімальні вимоги до гемостатичних турнікетів – перший системний крок до забезпечення якості медичних виробів у публічних закупівлях, що безпосередньо впливає на рівень виживання поранених. Паралельно StateWatch ініціював включення турнікету до Плану розробки національних стандартів.

**ЗВІТ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТУРНІКЕТАМИ
В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ УКРАЇНИ**



ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖІНОК У ВІЙСЬКУ

StateWatch представив оновлене дослідження «(Не)рівність у строю» про матеріальне забезпечення військовослужбовиць ЗСУ за 2024–2025 роки. Завдяки попередній аналітиці StateWatch, Центральне управління розвитку матеріального забезпечення МОУ затвердило технічні специфікації на жіночий зимовий одяг – куртки та штани. На 2026 рік вперше заплановано закупівлю близько 2 000 бронежилетів та понад 10 000 зимових костюмів, розроблених спеціально з урахуванням жіночої анатомії.

**(НЕ)РІВНІСТЬ У СТРОЮ: РІВЕНЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВИЦЬ ЗСУ ВІДПОВІДНИМ БОЙОВИМ
КОМПЛЕКТОМ: СІЧЕНЬ 2024 – ВЕРЕСЕНЬ 2025**



ПІДЗВІТНІСТЬ ЗАКУПІВЕЛЬ

Спільно з Женевським центром демократичного контролю за збройними силами (DCAF) StateWatch підготував аналітичне дослідження «Підзвітність у системі оборонних закупівель України». Дослідження систематизує еволюцію системи від 2022 до 2025 року, виявляє п'ять ключових системних викликів – від фрагментованого законодавства до надмірної концентрації повноважень у Департаменті закупівель МОУ – та формулює рекомендації для КМУ та МОУ щодо консолідації правового регулювання, посилення парламентського контролю та розмежування функцій формування політики, її виконання і контролю. За результатами дослідження StateWatch провів закриту консультацію з органами публічної влади та представниками НАТО для напрацювання практичних рекомендацій.

ПІДЗВІТНІСТЬ У СИСТЕМІ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКРАЇНИ



РОЗБУДОВА ДОБРОЧЕСНОСТІ

StateWatch здійснив черговий моніторинг виконання Державної антикорупційної програми в секторі оборони: з 31 заходу, строки виконання яких настали, 12 виконано, 8 частково, 11 залишаються невиконаними. Окрема проблема – відсутність координації між співвиконавцями, оскільки більшість заходів взаємозалежні.

Команда долучилась до розробки нової Державної антикорупційної стратегії на 2026–2030 роки в частині оборонного сектору: взяла участь у серії експертних інтерв'ю з НАЗК та підготувала аналітичні матеріали щодо основних ризиків. Низка рекомендацій увійшла до проєкту Стратегії — зокрема щодо надмірної класифікації інформації та недостатнього рівня демократичного цивільного контролю над сектором.

Аналітики StateWatch продовжили регулярну перевірку кандидатів Номінаційного комітету Укроборонпрому. За 2025 рік команда перевірила **98 кандидатів** та взяла участь у **15 засіданнях**.

Спільно з Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони Національного університету оборони України (BITEC) StateWatch підтримав створення освітнього курсу «Стоп корупція. Уповноважені» – практичного курсу для військових посадових осіб і держслужбовців, які прагнуть обійняти посаду антикорупційного уповноваженого. Курс охоплює вісім серій: від ролі та порядку при-

значення уповноважених до оцінки корупційних ризиків, управління конфліктами інтересів і роботи з викривачами. У 2025 році серіал вийшов на платформі Дія.Освіта за офіційної комунікаційної підтримки Міністерства цифрової трансформації. Запуск курсу розширює доступ до антикорупційної освіти в секторі оборони та формує інституційну спроможність для системного впровадження комплаєнсу.

ПОСИЛЕННЯ САНКЦІЙНОГО РЕЖИМУ ЩОДО РФ

StateWatch розвиває санкційний напрям як один зі стратегічних пріоритетів. У 2025 році робота охоплювала кілька взаємопов'язаних треків: розслідування схем обходу санкцій у партнерстві з міжнародними медіа, аналітичну підтримку українських та міжнародних санкційних органів, наповнення мапи російських активів, міжнародну адвокацію, активну участь у національній санкційній коаліції та міжнародній коаліції B4Ukraine.

РОЗСЛІДУВАННЯ СХЕМ ОБХОДУ САНКЦІЙ

Проект Trap Aggressor аналітичного центру StateWatch у 2025 році опублікував 25 розслідувань про схеми обходу антиросійських санкцій. Розслідування провадились у партнерстві з медіавиданнями семи країн – Чехії (Voxpot, investigace.cz), Польщі (Frontstory.pl), Естонії (Postimees), Фінляндії (Helsingin Sanomat), Бельгії (Le Soir), Італії (L'Europeista) та українськими ЗМІ.

Серед основних тем 2025 року – постачання компонентів для ракет Калібр та Іскандер через чеського посередника Leseft International, схеми турецької та польської логістики для російського виробника Consteel, постачання продукції фінської компанії Kemppi на суму 8 млн доларів через Сербію та Туреччину, а також постачання хімічної сировини двома італійськими компаніями до підприємств російського ВПК на суму понад 30 млн доларів. Загальне охоплення публікацій за роком становить щонайменше 541 336 переглядів.

Окремим результатом розслідувань стала реакція органів влади. Польська митна служба розпочала збір доказів для передачі до прокуратури щодо справи Consteel. Фінська компанія Kemppi запустила власне внутрішнє розслідування після публікації матеріалів.

МОСКВА, ОСТРАВА І СТАМБУЛ: ВСУПЕРЕЧ САНКЦІЯМ,
ПОСТАЧАЛЬНИК РАКЕТНИХ КОМПОНЕНТІВ ЗАБЕЗПЕЧИВ
ПОСТАВКИ В РФ НА 22 МЛН ДОЛАРІВ ЧЕРЕЗ ЧЕСЬКУ КОМПАНІЮ



РОСІЙСЬКА БРОНЯ НЕ ЗАІРЖАВІЄ: ЯК ЄВРОПА РЯТУЄ
ЗБРОЮ ТА ТЕХНІКУ РФ ВІД КОРОЗІЇ



«У НАС ЗАВЖДИ Є ПЛАН Б...» – РОСІЙСЬКІ КОМПАНІЇ ЗНАХОДЯТЬ ШЛЯХИ ПОСТАЧАНЬ ПІДСАНКЦІЙНОЇ ПРОДУКЦІЇ ЧЕРЕЗ ТУРЕЧЧИНУ ТА ПОЛЬЩУ	
\$8 МЛН БРЕХНІ: ФІНСЬКА КОМПАНІЯ КЕМРРІ ОБХОДИТЬ ВЛАСНІ ЗАЯВИ ПРО ВИХІД З РОСІЇ	
ГОНКОНЗЬКИЙ ХАБ: ТІНЬОВИЙ БІЗНЕС ПОСТАЧАЄ КРИТИЧНУ ЕЛЕКТРОНІКУ РОСІЙСЬКІЙ ОБОРОНЦІ	

АНАЛІТИКА ДЛЯ САНКЦІЙНИХ ОРГАНІВ

У 2025 році StateWatch підготував серію аналітичних звітів, що безпосередньо використовувались у санкційному процесі. Дослідження охоплювали як компонентну базу російського ВПК, так і ширші питання сировинної залежності та обходу санкцій через треті країни.

Аналітики StateWatch активно співпрацювали з Уповноваженим Президента з питань санкційної політики, українськими дипломатичними установами закордоном, підрозділом DG FISMA Єврокомісії, євродепутатами, а також брали участь в неопублічній роботі Міжвідомчої робочої групи з питань реалізації державної санкційної політики.

682 компанії-посередники, які постачали товари подвійно призначення західного виробництва через треті країни, було досліджено

468 підприємств державної корпорації «Ростех» було опрацьовано

ДРОНИ, ЩО ЗМІНЮЮТЬ ПРАВИЛА ГРИ: ХТО ВИГОТОВЛЯЄ РОСІЙСЬКІ FPV-БЕЗПІЛОТНИКИ	
ВІД «РУДИ ДО РАКЕТИ»: РОСІЯ ВИБУДОВУЄ СИРОВИННУ АВТОНОМІЮ ДЛЯ ВІЙНИ	
ТИТАНОВА ЗАЛЕЖНІСТЬ РФ ТА СВІТУ: ЕКОНОМІКА, АРМІЯ І ГЛОБАЛЬНІ РИЗИКИ	

ГОНКОНГ ТА ОБХІД САНКЦІЙ:
ВИКОРИСТАННЯ УНІКАЛЬНОГО СТАТУСУ РЕГІОНУ РОСІЄЮ



СТРАТЕГІЧНІ ВІДПОВІДІ СЕУЛА НА ПОЛІТИКУ РОСІЇ
ТА ПІВНІЧНОЇ КОРЕЇ В КОНТЕКСТІ ДОТРИМАННЯ САНКЦІЙ



МАПА АКТИВІВ РОСІЯН

StateWatch оновив інтерактивну мапу активів росіян, пов'язаних з російським ВПК, додавши 39 нових іноземних об'єктів. Серед них – 14 земельних ділянок та нерухомість у Чорногорії, квартира та компанія у Франції, пов'язані з членом найближчого оточення Путіна Андреем Бокаревим. До оновлення також увійшли активи росіян, причетних до російського ВПК, — у США, Великій Британії, Швейцарії, ОАЕ, Іспанії, Туреччині та Чехії. Оновлення мапи вперше включило нові типи активів: патент та яхту. Функціональність карти також оновлена – аналітики тепер можуть самостійно додавати нові активи без залучення розробників.

МАПА ЄВРОПЕЙСЬКИХ АКТИВІВ РОСІЯН,
ПОВ'ЯЗАНИХ З ВИРОБНИЦТВОМ ОЗБРОЄННЯ



ДІАЛОГ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ

StateWatch підтримує системну комунікацію з українськими санкційними органами. Протягом року команда регулярно брала участь у засіданнях національної санкційної коаліції громадських організацій з Уповноваженим Президента, а також в експертних групах при Міжвідомчій робочій групі з питань реалізації державної санкційної політики.

StateWatch організував закритий круглий стіл «Використання активів, пов'язаних із санкціями та їх порушенням, на користь України» спільно з Головою Департаменту санкційної політики Кабінету Міністрів та аналітичним центром «Інститут законодавчих ідей». Захід об'єднав представників профільних органів влади – КМУ, Міністерства юстиції, НБУ, Офісу Президента, МЗС, Мінфіну, заводу «Антонов» та АРМА. За результатами команди StateWatch та «Інститут законодавчих ідей» підготували non-paper із рекомендаціями та ініційовано робочу групу з питань стягнення приватних активів підсанкційних осіб у закордонних юрисдикціях.

МІЖНАРОДНА АДВОКАЦІЯ ТА КОМПЛАЄНС

StateWatch здійснив адвокаційний візит до Брюсселя: аналітики представили звіт про обхід санкцій через Гонконг на круглому столі в Європейському Парламенті за головуванням очільника Делегації з питань зв'язків з КНР. StateWatch також наголосив на необхідності зупинки постачань до РФ критичних металів під час зустрічі зі Спеціальним представником ЄС з питань санкцій у Києві та під час панелі конференції «Fair Play» за участі Президента України.

StateWatch провів три вебінари з комплаєнсу для бізнесу та громадянського суспільства в Грузії, Туреччині та на Філіппінах. Вебінар на Філіппінах у партнерстві з державним органом Strategic Trade Management Office зібрав 142 учасники з публічного сектору, бізнесу та НУО. Результати розслідувань StateWatch також інтегровані до платформи Sanctions Finder як «червоні прапорці» для комплаєнс-перевірок контрагентів: за рік платформа зафіксувала 530 000 переглядів та 122 000 активних користувачів із США, Сінгапуру, Індії, Канади та інших країн.

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

РОЗШИРЕННЯ МЕРЕЖІ ПАРТНЕРСТВ

У 2025 році StateWatch розширив мережу українських і міжнародних партнерств. Серія звітів про обхід санкцій через країни Азії готувалась у співпраці з організаціями залежно від їхньої регіональної експертизи: над звітом про Туреччину – з BlackSeaNews, про Гонконг – з Hong Kong Watch та European Hong Kong Diaspora Alliance, про Південну Корею — з Ліберально-демократичною лігою України (ЛДЛУ).

Партнерства реалізовувались не лише у форматі спільних публікацій. Разом із ЛДЛУ проведено семінар «Україна та Індопацифіка: медійний погляд», а з Інститутом законодавчих ідей – круглий стіл «Використання активів, пов'язаних із санкціями та їх порушенням, на користь України».

Розслідування StateWatch також виходили у партнерстві з медіавиданнями семи країн – Чехії (Voxpot, Investigace.cz), Польщі (Frontstory.pl), Естонії (Postimees), Фінляндії (Helsingin Sanomat), Бельгії (Le Soir), Італії (L'Europeista) та українськими ЗМІ.

РЕБРЕНДИНГ ТА НОВА АЙДЕНТИКА

У 2025 році StateWatch провів ребрендинг організації. Відтепер санкційний напрямок, що існував під окремим брендом Trap Aggressor, інтегрований під єдину інституційну парасольку. Нову айдентику – логотип, кольорову палітру, типографіку та брендбук – розробила Hexagon Agency. Ребрендинг закріплює StateWatch як аналітичний центр у сфері безпеки та державної спроможності. Паралельно розпочали розробку оновленого вебсайту — єдиної платформи, що консолідує контент чотирьох окремих ресурсів.

2025 рік підтвердив, що незалежна доказова аналітика залишається одним із найефективніших інструментів підтримки України – як у реформуванні власних інституцій, так і в міжнародному тиску на агресора. Опір України повномасштабній агресії Російської Федерації триває, і потреба в доказовій аналітиці та міжнародній адвокації не зменшується. Вона зростає разом із масштабом рішень, які доведеться ухвалювати Україні та її партнерам. StateWatch будує саме цю спроможність: від системної підтримки реформи оборонних закупівель до розслідувань, що змушують іноземні компанії та регулятори діяти.

SLA